

中華產業發展與品質管理協會 函

地址：613高雄市左營區明華一路350號8樓
之1B

承辦人：李專員

電話：07-9763709#100

Email：service@iqma.org.tw

受文者：社團法人中華民國水利技師公會全國聯合會

發文日期：中華民國115年4月7日

發文字號：產質會字第1150400003號

速別：普通件

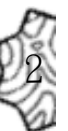
密等及解密條件或保密期限：

附件：如文 (1150400003_Attach1.pdf、1150400003_Attach2.pdf、
1150400003_Attach3.docx)

主旨：本協會於115年05月21日（星期四）於「臺中地區」辦理
「廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析」課程訓練講
座，歡迎貴單位派員參訓，並請惠予公告轉知。

說明：

- 一、本次特別邀請實務資歷深厚之政府採購專家授課，課程涵蓋採購全生命週期與工程履約管理之核心議題，包含預算編列、招標文件製作、開標審標、評選作業、議價決標、限制競爭認定、契約變更、竣工驗收結算、監督付款、停工展延及減價收受等實務要點，並輔以真實案例逐一導引解析。課程亦將針對常見爭議與瑕疵情形提出預防建議，並說明求償救濟途徑與權益維護方式，協助學員確實掌握正當程序與作業要領，有效提前識別法務風險、適時爭取合法權益。
- 二、本課程已經申請「公務人員終身學習時數認證」與行政院公共工程委員會核備為技師執業執照換發辦法「技師積分」規定之課程，並訂於115年05月21日（星期四）假台中

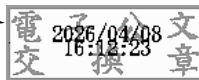


市思享空間501教室(臺中市東區公園東路130號思享空間)
舉辦。

三、各項課程資訊(另本協會已建置線上學習平台
(EClass))與報名簡章請詳閱附件說明,得請逕自官網
WWW.IQMA.ORG.TW直接線上報名,並瀏覽多元活動與內
容。

正本:致受文者

副本:中華產業發展與品質管理協會



裝

訂

線



臺中班

參與政府採購筆記

廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

預算漏編風險識別物價波動因應契變攻防
掌握限制性招標引用核心要件與法規審查重點
洞察投標異常關聯行為解析標單文件無效地雷
押標金沒收追繳程序與廠商停權機制之行政救濟
掌握評選委員資格認定利益迴避義務實務操作
報價超出底價議價談判協商合意契約變更方案
違約金計算上限認定與非可歸責工期展延關鍵點
釐清減帳減價收受計算差異妥善處置驗收爭議

【臺中】廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

📅 課程時間：

2026年05月21日 (四) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

臺中思想空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2026/05/18 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

課程簡介

程序都照走，爭議為什麼還是來？採購實戰不留情！招決標眉角×履約攻防，機關不懂要出事，廠商不懂要吃虧！

「當初沒想到這裡會有問題……」這句話，幾乎是每一個採購爭議當事人事後說的第一句話。預算編了、標招了、廠商決了——看似一切照程序走，爭議卻還是找上門。物價突然狂飆，契約卻沒有物調條款；工期拖延，雙方對展延天數各說各話；停權廠商在評選前才被發現，程序要不要重來？共同投標的成員出問題，另一家要不要連帶承擔？

這些不是教科書裡的假設題，而是每天都在各地採購現場真實上演的劇本。光背法條沒有用。真正能幫你趨吉避凶的，是看懂這些爭議背後的運作邏輯，知道「在哪個時間點、做哪個動作、說哪句話」，才能讓自己立於不敗。

高雄場開課在即，台中場同步加開！主講者深耕政府採購與履約管理逾二十年，經手案例橫跨中央與地方機關，擅長從機關與廠商雙重視角切入，把複雜的法律攻防說得清楚、講得透徹。不堆法條、不唸公文，直接告訴你：遇到這種狀況，下一步該怎麼走。

機會難得，絕對不能錯過！

課程大綱

誰該來上這堂課

各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員
負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
欲提升自我採購管理能力之採購人員
欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商
有興趣瞭解或參與政府採購管理實務之人員

一、採購爭議的根源與風險控管思維

(一) 採購全流程高風險環節總覽

1. 從預算編列到驗收結案，各階段潛藏的爭議類型盤點
2. 機關與廠商視角的爭議認知落差分析
3. 近年常見採購申訴、異議案件趨勢解讀

(二) 從源頭降低爭議：效率提升與合規並行的實務策略

1. 採購作業標準化的核心價值與導入要點
2. 承辦人員常見觸法風險盤點與自我保護機制建立
3. 廠商如何正確行使權利、避免誤觸紅線

二、招標準備階段：常見地雷與因應之道

(一) 預算編列失準的風險與補救

1. 漏列項目(生態檢核、消防設備、空污費等)的常見情形與補救方式
2. 設計內容與預算金額嚴重落差的責任歸屬與處理
3. 物價波動下的預算估算盲點與未核實編列的法律後果
4. 預算不足時的追加預算程序與注意事項

(二) 決標機制與招標方式的合法性檢視

1. 未設底價之決標操作原則與契約金額的正確記載方式
2. 限制性招標(採購法第22條第1項)各款適用條件與常見誤用情形
3. 公開招標、選擇性招標與限制性招標的選擇時機與風險
4. 最低標與最有利標的決標策略比較及適用場景

(三) 招標文件的違規風險防範

1. 化整为零採購的認定標準、違規樣態與裁處實務
2. 招標規格涉及限制競爭的常見爭議與修正技巧
3. PCM專案管理費用的編列方式、招標爭議與因應策略
4. 招標文件記載不明確引發的後續履約爭議預防

三、開標與審標階段：實務爭議處理

(一) 廠商資格審查與有效標認定

1. 負責人相同但公司名稱不同的異常關聯廠商判定標準
2. 投標文件不齊全（如未附PCCES電子檔）的標案效力與補件處置
3. PCM廠商跨標參與監造案投標的適法性分析與風險提示
4. 投標廠商營業項目與標案性質不符的資格爭議處理
5. 聯合投標協議書內容缺失對投標效力的影響

(二) 不當行為的查處程序與法規運用

1. 未投標廠商收取謝金的違規認定要件與採購法第59條適用解析
2. 圍標行為的認定標準與蒐證重點
3. 押標金追繳的執行要件、計算基準與追繳時效
4. 停權處分（採購法第101條）的通知程序、異議申訴與執行時點

四、評選階段：程序合規與爭議預防

(一) 評選資格認定與委員迴避機制

1. 投標至評選期間遭停權廠商的資格認定與處置方式
2. 評選委員與投標廠商的利益關係認定標準
3. 委員迴避規定對評選結果合法性的影響與補救程序
4. 外聘專家委員的資格要求與常見遴選爭議

(二) 評選會議與核定程序的合法性要求

1. 評選會議的召開程序、出席人數門檻與合法性要件
2. 評選會議紀錄的製作規範、應記載事項與常見違失
3. 評選結果報請首長核定的程序要求與核定權限爭議
4. 評選過程資訊保密義務與洩漏的法律責任

(三) 底價設定與決標價格爭議

1. 最有利標及公開評選案件的底價訂定原則與保密機制
2. 底價合理性的判斷標準與訂定依據建立
3. 第一名廠商報價超出底價時的協商程序與實務因應
4. 評選分數相同時的處理程序與決定方式

五、決標階段：關鍵判斷與異常處理

(一) 得標廠商資格異常的應對策略

1. 決標前突遭停權的處理流程與重新決標程序
2. 決標後廠商拒絕承攬的法律效果與押標金沒收機制
3. 廠商主張底價偏低要求不決標的因應方式與法律依據
4. 得標廠商財務狀況惡化的風險預判與契約保障機制

(二) 預算與決標金額相關爭議

1. 預計金額、預算金額與底價三者的概念區分與實務運用
2. 底價與預算差距懸殊時的異議提出方式與申訴處理流程
3. 決標金額超出預算的補救程序與責任認定
4. 廢標、重新招標的法定事由與程序要求

(三) 特定採購規定的正確適用

1. 原住民地區小額採購優先決標原則的操作實務與常見疑義
2. 身心障礙福利機構、庇護工場優先採購規定的適用範圍
3. 國內廠商優先原則的適用條件與認定方式

講師簡介

江健達 處長

政府採購法、履約管理、最有利標評選、

《經歷》

高雄市政府工務局建管處處長

高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員

行政院農委會採購稽核小組稽核委員

台中市政府採購稽核小組稽核委員

行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師

報名須知

上課日期 2026 - 05 - 21(四) 09:00~ 16:30

上課時間 09:00~16:30

上課地點 臺中思想空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501)

報名方式 [線上報名](#) 或 [傳真報名](#) 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)

繳費方式

ATM轉帳/匯款

銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050)

戶名：中華產業發展與品質管理協會

帳號：003-12-05508-2

郵政劃撥

戶名：中華產業發展與品質管理協會

郵局劃撥帳號：42358578

匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

其他事項

- 1.敬請撥冗來電確認報名成功。
- 2.本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 3.本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 4.本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。

活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。

若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

位置交通資訊

位置資訊

思想空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501)



會場資訊



鄰近景點

官網 <https://www.iqma.org.tw>

李專員

07-9763709轉100

service@iqma.org.tw



掌握即時資訊與知識
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢
Line官方帳號

【臺中】廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

課程簡介：程序都照走，爭議為什麼還是來？採購實戰不留情！招決標眉角x履約攻防，機關不懂要出事，廠商不懂要吃虧！

「當初沒想到這裡會有問題……」這句話，幾乎是每一個採購爭議當事人事後說的第一句話。預算編了、標招了、廠商決了——看似一切照程序走，爭議卻還是找上門。物價突然狂飆，契約卻沒有物調條款；工期拖延，雙方對展延天數各說各話；停權廠商在評選前才被發現，程序要不要重來？共同投標的成員出問題，另一家要不要連帶承擔？

這些不是教科書裡的假設題，而是每天都在各地採購現場真實上演的劇本。光背法條沒有用。真正能幫你趨吉避凶的，是看懂這些爭議背後的運作邏輯，知道「在哪個時間點、做哪個動作、說哪句話」，才能讓自己立於不敗。

高雄場開課在即，台中場同步加開！主講者深耕政府採購與履約管理逾二十年，經手案例橫跨中央與地方機關，擅長從機關與廠商雙重視角切入，把複雜的法律攻防說得清楚、講得透徹。不堆法條、不唸公文，直接告訴你：遇到這種狀況，下一步該怎麼走。

機會難得，絕對不能錯過！

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：2026年05月21日（星期四）

上課地點：臺中思想空間(臺中市東區公園東路130號思享空間5樓501)

費用：定價3500元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200元/人；早鳥價3200（2026-05-18前報名並完成繳費）；會員價3200元/人（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價2000元/人。

報名方式：線上報名 (<https://www.iqma.org.tw/>) 或傳真報名表【電子傳真】

繳費方式：1. ATM轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末5碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：07-9763709轉100/教育訓練組 李專員

注意事項：1. 完成付款可線上查詢或來電確認報名成功

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日7日（含）前為5%，舉辦日3日（含）前為10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 05 月 21 日 (星 期 四)	09:00 16:30	<p>一、採購爭議的根源與風險控管思維</p> <p>(一) 採購全流程高風險環節總覽</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 從預算編列到驗收結案，各階段潛藏的爭議類型盤點 2. 機關與廠商視角的爭議認知落差分析 3. 近年常見採購申訴、異議案件趨勢解讀 <p>(二) 從源頭降低爭議：效率提升與合規並行的實務策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 採購作業標準化的核心價值與導入要點 2. 承辦人員常見觸法風險盤點與自我保護機制建立 3. 廠商如何正確行使權利、避免誤觸紅線 <p>二、招標準備階段：常見地雷與因應之道</p> <p>(一) 預算編列失準的風險與補救</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 漏列項目（生態檢核、消防設備、空污費等）的常見情形與補救方式 2. 設計內容與預算金額嚴重落差的責任歸屬與處理 3. 物價波動下的預算估算盲點與未核實編列的法律後果 4. 預算不足時的追加預算程序與注意事項 <p>(二) 決標機制與招標方式的合法性檢視</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 未設底價之決標操作原則與契約金額的正確記載方式 2. 限制性招標（採購法第22條第1項）各款適用條件與常見誤用情形 3. 公開招標、選擇性招標與限制性招標的選擇時機與風險 4. 最低標與最有利標的決標策略比較及適用場景 <p>(三) 招標文件的違規風險防範</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 化整為零採購的認定標準、違規樣態與裁處實務 2. 招標規格涉及限制競爭的常見爭議與修正技巧 3. PCM 專案管理費用的編列方式、招標爭議與因應策略 4. 招標文件記載不明確引發的後續履約爭議預防 <p>三、開標與審標階段：實務爭議處理</p> <p>(一) 廠商資格審查與有效標認定</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 負責人相同但公司名稱不同的異常關聯廠商判定標準 2. 投標文件不齊全（如未附 PCCES 電子檔）的標案效力與補件處置 3. PCM 廠商跨標參與監造案投標的適法性分析與風險提示 4. 投標廠商營業項目與標案性質不符的資格爭議處理 <p>5. 聯合投標協議書內容缺失對投標效力的影響</p> <p>(二) 不當行為的查處程序與法規運用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 未投標廠商收取謝金的違規認定要件與採購法第59條適用解析 2. 圍標行為的認定標準與蒐證重點 3. 押標金追繳的執行要件、計算基準與追繳時效 4. 停權處分（採購法第101條）的通知程序、異議申訴與執行時點 <p>四、評選階段：程序合規與爭議預防</p> <p>(一) 評選資格認定與委員迴避機制</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 投標至評選期間遭停權廠商的資格認定與處置方式 2. 評選委員與投標廠商的利益關係認定標準 3. 委員迴避規定對評選結果合法性的影響與補救程序 4. 外聘專家委員的資格要求與常見遴選爭議 <p>(二) 評選會議與核定程序的合法性要求</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 評選會議的召開程序、出席人數門檻與合法性要件 2. 評選會議紀錄的製作規範、應記載事項與常見違失 3. 評選結果報請首長核定的程序要求與核定權限爭議 4. 評選過程資訊保密義務與洩漏的法律責任 	<p>江 健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 05 月 21 日 (星 期 四)	09:00 16:30	<p>(三) 底價設定與決標價格爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 最有利標及公開評選案件的底價訂定原則與保密機制 2. 底價合理性的判斷標準與訂定依據建立 3. 第一名廠商報價超出底價時的協商程序與實務因應 4. 評選分數相同時的處理程序與決定方式 <p>五、決標階段：關鍵判斷與異常處理</p> <p>(一) 得標廠商資格異常的應對策略</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 決標前突遭停權的處理流程與重新決標程序 2. 決標後廠商拒絕承攬的法律效果與押標金沒收機制 3. 廠商主張底價偏低要求不決標的因應方式與法律依據 4. 得標廠商財務狀況惡化的風險預判與契約保障機制 <p>(二) 預算與決標金額相關爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 預計金額、預算金額與底價三者的概念區分與實務運用 2. 底價與預算差距懸殊時的異議提出方式與申訴處理流程 3. 決標金額超出預算的補救程序與責任認定 4. 廢標、重新招標的法定事由與程序要求 <p>(三) 特定採購規定的正確適用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 原住民族地區小額採購優先決標原則的操作實務與常見疑義 2. 身心障礙福利機構、庇護工場優先採購規定的適用範圍 3. 國內廠商優先原則的適用條件與認定方式 <p>六、履約管理與結案階段：核心爭議全解析</p> <p>(一) 物價波動與工期管理的爭議處理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 契約未納入物調條款時的因應策略與民法情事變更原則的適用要件 2. 工期展延的申請程序、審核標準與機關核定的合理期限 3. 停工期間監造服務費的計算方式與爭議處理 4. 不可抗力事件對工期與契約的影響及舉證要點 <p>(二) 違約金與履約瑕疵的處置</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 逾期違約金的計算基準、額度上限與常見認定爭議 2. 懲罰性違約金與損害賠償違約金的性質區分與適用 3. 減帳與減價收受的實務差異、適用時機與計算方式 4. 驗收瑕疵的責任認定、改善期限與拒絕驗收的法律效果 <p>(三) 停權認定與契約變更的適法性</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 共同投標廠商成員遭停權的認定範圍與連帶效力 2. 契約變更的法定要件、程序規範與常見違規樣態 3. 追加契約金額的合理性審核與廠商報價的查核重點 4. 履約爭議調解、申訴與仲裁的選擇時機與實務建議 	<p>江 健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、 《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長 高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員 行政院農委會採購稽核小組稽核委員 台中市政府採購稽核小組稽核委員 行政院工程會、高雄市政府、國營企業等 政府採購講師</p>

中華產業發展與品質管理協會

【臺中】廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____
			Email：_____
報名人1：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人2：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人3：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人4：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人5：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (需技師積分)	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
費用：	原價： <input type="checkbox"/> NT \$3,500 元/人 團體價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人 (3人以上同行)	早鳥價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人(202605/18前) 會員價： <input type="checkbox"/> NT \$3,200 元/人 (自動轉入會員)	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 電匯 【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 <input type="checkbox"/> 劃撥 【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】		
服務單位	_____	電話：	_____分機：
通訊地址	□□□□_____		
發票	<input type="checkbox"/> 二聯式：抬頭：_____ (均未勾選時預設二聯式) <input type="checkbox"/> 三聯式：加填統一編號：_____		

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：202605211889865 承辦專員：李專員 電話：07-9763709 #100 E-mail:service@iqma.org.tw

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。為利節能減碳，請至本協會電子傳真平台。